

## Tilsynsrapport – Socialtilsyn Nord

**Tilsynstype:** Driftsorienteret tilsyn

**Område:** Sociale tilbud

### Praktiske oplysninger

Tilsynsrapporten indeholder socialtilsynets bedømmelse og vurdering af om tilbuddet fortsat har den fornødne kvalitet og samlet set fortsat opfylder betingelserne for godkendelse, jf. §§ 6 og 12-18 i Lov om socialtilsyn.

En del af oplysningerne i tilsynsrapporten skal, jf. § 22 i Lov om socialtilsyn, fremgå af Tilbudsportalen. Disse oplysninger er markeret med \*

Socialtilsynets bedømmelse af kvaliteten foretages med udgangspunkt i kvalitetsmodellens kriterier og indikatorer ved hjælp af en 5- trins skala jf. § 6 i Lov om socialtilsyn. Kvalitetsbedømmelsen indgår i en kvalitetsvurdering, hvor socialtilsynet, afhængig af tilbudstype og målgruppen, har mulighed for at inddrage andre relevante forhold, der ligger inden for de 7 temaer, men som ikke er indeholdt i indikatorer og kriterier.

Socialtilsynet indhenter og vurderer endvidere øvrige oplysninger, der har betydning for godkendelsen, herunder økonomiske og organisatoriske forhold jf. §§ 12-18 i Lov om socialtilsyn. Oplysningerne indgår i vurderingen af, om tilbuddet samlet set fortsat opfylder betingelserne for godkendelse.

Tilsynsrapporten og konklusionerne heri indgår i socialtilsynets feedback og opfølgning i forhold til tilbuddet.

For tilbud med flere afdelinger udarbejdes der én samlet kvalitetsvurdering.

**1. Stamoplysninger**

<b>*Tilbuddets navn:</b>	FONDEN/DEN SELVEJENDE INSTITUTION NØRREHEDEN
<b>*Adresse:</b>	Ajstrup Nørrehede 024 9381 Sulsted
<b>*Kontaktoplysninger:</b>	Tlf.: 98261686 E-mail: norreheden@norreheden.dk Hjemmeside: www.norreheden.dk
<b>*Tilbudstyper:</b>	§ 107 (midlertidigt botilbud til voksne) § 108 (almindeligt længerevarende botilbud til voksne)
<b>*Målgrupper:</b>	18 til 65 år (udviklingshæmning)
<b>Pladser i alt:</b>	8
<b>Tilsynsrapporten er udarbejdet af:</b>	Anne-Vibeke Madsen (Socialtilsyn Nord)
<b>Dato for tilsynsrapport:</b>	31-08-2016

**2. Samlet vurdering (jf. § 6 og 12-18 i Lov om socialtilsyn)**

	Fonden /Den selvejende Institution Nørreheden er et privat familie lignende botilbud til voksne udviklingshæmmede, som profiterer af et helhedstilbud efter konceptet "fra jord til bord". Tilbuddet er oprettet i 1997. Borgerne kan efter
--	---

**\*Samlet vurdering:**

interesse beskæftige sig med dyrehold, jordbrug eller med inde opgaver i forhold til daglig husførelse. Der er ligeledes mulighed for at arbejde i værkstedet, hvor der både foregår kreative ting samt reparationer.

Tilsynet vurderer, at den enkelte borger tilbydes en dagligdag med indhold, mening og udfordringer med udgangspunkt i den enkelte borgers behov og ressourcer.

Tilbuddet arbejder med at styrke selvstændighed og sociale kompetencer, og borgerne deltager i aktiviteter i nær miljøet. Der tages udgangspunkt i " det gode liv", hvor der er fokus på borgernes selvstændighed, udvikling, vedligeholdelse af færdigheder, trivsel og muligheder.

Tilbuddet tager udgangspunkt i KRAP, en kognitiv, ressourcefokuseret og anerkendende pædagogik. Der er udviklings mål for den enkelte borger, og der dokumenteres i elektronisk journalsystem.

Der er fokus på sund kost og motion.

Tilsynet vurderer, at der er en kompetent medarbejdergruppe og ledelse. Ledelsen indgår i det daglige pædagogiske arbejde. Tilbuddet har et lavt sygefravær og personalegennemstrømningen er lav.

Det vurderes, at borgerne trives i tilbuddet.

Der er en kompetent og engageret bestyrelse.

Tilsynet vil følge op på, om der arbejdes med at motivere og udvikle borgerne til at kunne flytte til en blivende bolig.

Det vurderes, at fonden driver et økonomisk bæredygtige tilbud. Tilbuddets økonomi danner grundlag for den fornødne kvalitet i tilbuddet. Der er de tilstrækkelige kompetencer til fortsat udvikling af kompetencer og kvalitet. Der er ikke den tilstrækkelige gennemskuelig i fondens økonomiske forhold, da der ikke er foretaget forvaltningsrevision. Det er også forbundet med usikkerhed om revisionen har været foretaget efter § 4 i BEK 1905.

Fonden Den Selvejende institution Nørreheden er godkendt jfr. Lov om Socialtilsyn, og målgruppen er udviklingshæmmede voksne. Tilbuddet er godkendt til 8 pladser efter SEL § 107.

Tilbuddet har den 4. maj 2016 ansøgt om, at 4 af de nuværende § 107 pladser godkendes som § 108 pladser til samme målgruppe. Tilbuddet ansøger om, at pladserne er fleksible, således at §108 pladserne kan benyttes til § 107 pladser, såfremt der er ledige pladser.

Der er mulighed for, at etablere boligerne efter § 108 separat i en afdeling, hvor der er tre selvstændige boliger og den 4. bolig kan etableres i en fritliggende pavillon som allerede forefindes.

	Tilsynet vurderer, at tilbuddet er i stand til at rumme borgere, der er visiteres efter både § 107 og § 108. Tilbuddet godkendes til 4 pladser efter SEL 107 og 4 pladser efter SEL § 108. Pladser efter SEL § 108 er fleksible, således at pladserne, hvis de ikke er optaget, kan tilbydes til § 107 borgere.
<b>*Afgørelse:</b>	Godkendt
<b>Opmærksomhedspunkter:</b>	

### 3. Oplysninger om datakilder

<b>Dokumenter:</b>	<p>Vedtægter af 2003                  Afgørelse fra Civilstyrelsen af 1997                  Bestyrelsesliste                  Ansøgningsskema                  Tillæg til ansøgningsskema                  Aktuel medarbejderliste                  Referat fra to personalemøder                  Fraværstatistik for de seneste 12 måneder                  Aktuel borgerliste                  Udviklingsplan for to borgere                  Referat fra to bestyrelsesmøder                  Referat fra to beboermøder                  TP                  Materiale vedr. relations- og ressource orienteret pædagogik</p>
	Ved besigtigelse af fysiske rammer

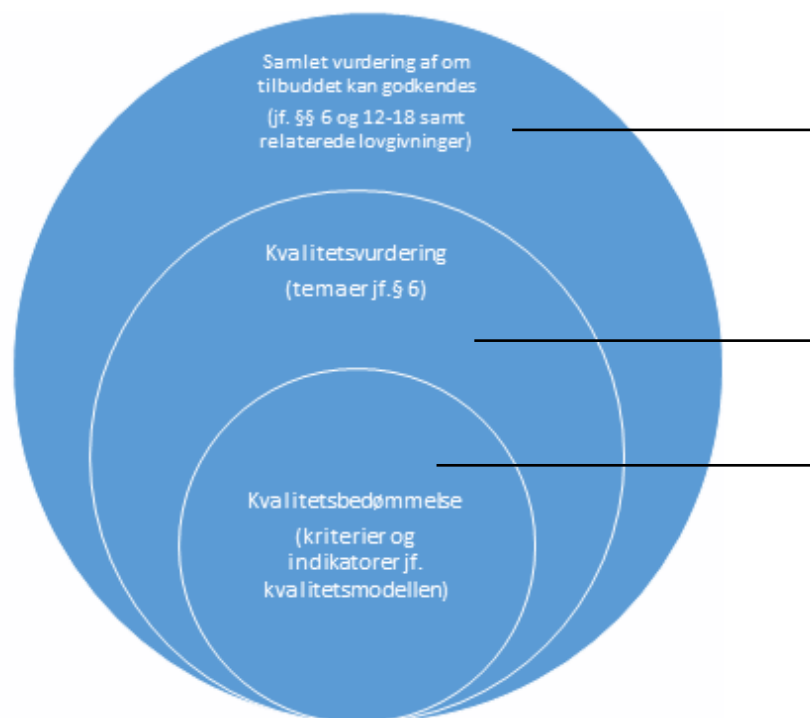
<b>Observation</b>	
<b>Interview</b>	Telefonsamtale med leder den 18/5 Leder Stedfortræder 2 medarbejdere 3 borgere
<b>Interviewkilder</b>	Beboere Ledelse Medarbejdere

4. Oplysninger om tilsynsbesøg

<b>Dato</b>	Start: 19-05-2016. Slut: 23-08-2016.
<b>Oversigt over tilsynsbesøg</b>	19-05-16: Ajstrup Nørrehede 024, 9381 Sulsted (Anmeldt)
<b>Tilsynskonsulenter</b>	Anne-Vibeke Madsen
	Hanne Tømmerby
	Niels Jørgen Lysdal Nielsen
	Sarah Sieker Juhlert
<b>Afdelinger</b>	Ajstrup Nørrehede 24, 9381 Sulsted
<b>Besøgstype</b>	
<b>Særligt fokus på udvalgte temaer, kriterier eller indikatorer</b>	Der er ansøgt om en væsentlig ændring. Der ansøges om etablering af 4 §108 pladser, som kan være fleksible i forhold til de 8 § 107 pladser.

## 5. Bedømmelse og vurdering af kvalitet (jf. § 6 i Lov om socialtilsyn)

Nedennævnte figur illustrerer tre centrale elementer, der indgår i socialtilsynets vurdering af hvorvidt tilbuddet har fornøden kvalitet og samlet set fortsat opfylder betingelserne for godkendelse. Dette afsnit omhandler bedømmelse og vurdering af kvalitet.



**Samlet vurdering af om tilbuddet kan godkendes:** For at kunne træffe en afgørelse indhenter og vurderer Socialtilsynet øvrige oplysninger, der har betydning for fortsat godkendelse, herunder oplysninger om økonomiske og organisatoriske forhold jf. Lov om socialtilsyn (§§12-18) samt relaterede lovgivninger fx Lov om social service, retssikkerhedsloven m.m.

**Kvalitetsvurdering:** Socialtilsynet laver en samlet vurdering af kvaliteten ud fra kvalitetsmodellens syv temaer (§6). I den samlede vurdering af om tilbuddet fortsat har den fornødne kvalitet, kan det være relevant at inddrage forhold, der falder inden for de 7 temaer, men som ikke er indeholdt i kvalitetsmodellens kriterier og indikatorer.

**Kvalitetsbedømmelse:** Socialtilsynet bedømmer tilbuddet ud fra kvalitetsmodellens kriterier og indikatorer.

**- 5.1 Kvalitetsmodellen**

I kvalitetsmodellen er både 'Gns. bedømmelse' på temaniveau og 'Bedømmelse' på indikatorniveau angivet på følgende skala:

- 5. i meget høj grad opfyldt.
- 4. i høj grad opfyldt.
- 3. i middel grad opfyldt.
- 2. i lav grad opfyldt.
- 1. i meget lav grad opfyldt.

Vurderingen af temaerne bygger på kvalitetsbedømmelsen, og der kan, afhængigt af tilbudstype og målgruppe, inddrages andre relevante forhold, som ikke er indeholdt i kvalitetsmodellens indikatorer.

Tema	Gns. bedømmelse	* Vurdering af tema	Udviklingspunkter
<p><b>*Uddannelse og beskæftigelse</b></p>	<p>5</p>	<p>Tilsynet vurderer, at tilbuddet med udgangspunkt i borgernes mål, og under hensyn til borgernes behov og forudsætninger, stimulerer borgernes udvikling og læring med henblik på at understøtte paratheden og mulighederne for beskæftigelse.</p> <p>Tilbuddet er et helhedstilbud- et døgntilbud med integreret dagbeskæftigelse. Tilbuddets rammer tager udgangspunkt i " fra jord til bord", hvor beboerne alt efter lyst og interesse kan beskæftige sig med enten dyrehold og jordbrug eller indendørs med opgaver i relation til daglig husførelse.</p> <p>Hver borger har et ansvarsområde, og den daglige struktur tilrettelægges ud fra den enkelte borgers funktionsniveau. Udgangspunktet for tilbuddet er at give et helhedstilbud med størst mulig livskvalitet for den enkelte borger.</p> <p>Ud fra den enkelte borgers behov og funktionsniveau</p>	



	tilbydes en dagligdag med indhold, mening og udfordringer.	
Kriterium	Bedømmelse af kriterium <span style="float: right;"><i>Tema: Uddannelse og beskæftigelse</i></span>	
<b>Kriterium 01: Tilbuddet støtter borgerne i at udnytte deres fulde potentiale i forhold til uddannelse og beskæftigelse</b>	<p>Kriteriet bedømmes til at være opfyldt. Tilbuddet er et helhedstilbud - et døgntilbud med integreret dagbeskæftigelse. Der er dyrehold og desuden køkkenhaver, drivhus, prydhaver og skov, samt værkstedsfaciliteter.</p> <p>Tilbuddet har ansøgt om, at 4 af de nuværende 8 § 107 pladser godkendes som § 108 pladser til samme målgruppe. Tilbuddet ansøger om, at pladserne er fleksible, således at §108 pladserne kan benyttes til 107 pladser, såfremt der er ledige pladser.</p> <p>Tilbuddet vil i forhold til at støtte borgere i at udnytte deres potentiale i forhold til uddannelse og beskæftigelse tilbyde et dagbeskæftigelsestilbud som er integreret i døgntilbuddet.</p>	
Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator <span style="float: right;"><i>Tema: Uddannelse og beskæftigelse</i></span>
<b>Indikator 01.a: Tilbuddet opstiller i samarbejde med borgerne konkrete mål for borgernes skolegang, uddannelse eller beskæftigelse, og der følges op herpå</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)	Indikatoren bedømmes til i meget høj grad at være opfyldt. Der er lagt vægt på, at det er oplyst af ledelse, medarbejdere og dokumenteret, at tilbuddet er et helhedstilbud, et døgntilbud med integreret beskæftigelsestilbud. Det er vægtet, at det er oplyst af borgere, ledelse og medarbejdere, at de konkrete mål opstilles i samarbejde med borgerne ud fra borgernes funktionsniveau. Ledelse og medarbejdere oplyser, at den daglige struktur på stedet er tilpasset den enkeltes behov.
<b>Indikator 01.b: Borgerne er i undervisningstilbud, uddannelse, beskæftigelse, beskyttet beskæftigelse, eller dagtilbud i form af aktivitets- og samværstilbud</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)	Indikatoren bedømmes til at være opfyldt i meget høj grad. Det er lagt vægt på, at det er oplyst af ledelse og medarbejdere, at alle borgere er beskæftiget med arbejde i tilbuddet. Der er mange udendørsaktiviteter, og det forventes, at den enkelte har interesse for og kan få udbytte af beskæftigelsen efter konceptet " fra jord til bord ". Hver borger har et ansvarsområde, som borgeren selv er med til at vælge. Ledelsen oplyser, at der er mulighed for beskæftigelse med pasning af dyr, køkken- eller prydhaver, save og kløve brænde eller andre aktiviteter afhængig af årstiden.

		Ledelsen oplyser, at hvis borgeren ikke trives med ude opgaver, findes der opgaver i huset til borgeren.	
Tema	Gns. bedømmelse	* Vurdering af tema	Udviklingspunkter
*Selvstændighed og relationer	5	Tilsynet vurderer, at tilbuddet medvirker til, at borgerne sikres mulighed for personlig udvikling og aktiv deltagelse i sociale aktiviteter og fællesskaber. Tilbuddet opstiller mål for den enkelte borger for at styrke borgerens selvstændighed og sociale kompetencer. Det vurderes, at borgerne indgår i sociale relationer i det omgivende samfund. Borgere fra lokalsamfundet inviteres til den årlige sommerfest. Det vurderes, at tilbuddet understøtter borgernes kontakt til /samvær med familie og netværk. Der er igennem året forskellige traditioner, hvor de pårørende gerne deltager, og pårørende er altid velkomne i tilbuddet.	
Kriterium	Bedømmelse af kriterium		<i>Tema: Selvstændighed og relationer</i>
<b>Kriterium 02: Tilbuddet styrker borgernes sociale kompetencer og selvstændighed</b>	<p>Kriteriet bedømmes til at være opfyldt. Det bedømmes, at borgerne i så høj grad som muligt indgår i sociale relationer og lever et selvstændigt liv i overensstemmelse med egne ønsker og behov.</p> <p>Tilbuddet har ansøgt om, at 4 af de nuværende 8 § 107 pladser godkendes som § 108 pladser til samme målgruppe. Tilbuddet ansøger om, at pladserne er fleksible, således at §108 pladserne kan benyttes til § 107 pladser såfremt der er ledige pladser.</p> <p>Tilbuddet vil i forhold til disse borgere have fokus på, at borgerne udvikler selvstændighed og indgår i sociale</p>		

Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator	Tema: Selvstændighed og relationer
	relationer.		
<b>Indikator 02.a: Tilbuddet opstiller i samarbejde med borgerne konkrete, individuelle mål for borgernes sociale kompetencer og selvstændighed, og der følges op herpå</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)	<p>Indikatoren bedømmes til at være opfyldt i meget høj grad. Det er vægtet, at det er oplyst af borger, ledelse og medarbejdere, at tilbuddet i samarbejde med borgeren opstiller individuelle mål for udvikling af borgernes sociale kompetencer og selvstændighed med udgangspunkt i borgernes funktionsniveau.</p> <p>Det er oplyst af ledelse, medarbejdere og dokumenteret, at der følges op på målene på personalemøder efter en periode, og ved de årlige handlemøder.</p> <p>Det er vægtet, at borger, ledelse og medarbejdere oplyser, at der lyttes til borgerne, hvad har de lyst til, og hvad er de gode til.</p>	
<b>Indikator 02.b: Borgerne indgår i sociale relationer, fællesskaber og netværk i det omgivende samfund</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)	<p>Indikatoren bedømmes til at være opfyldt i meget høj grad. Der er lagt vægt på, at ledelse og medarbejdere oplyser, at tilbuddet har fokus på, at borgerne indgår i sociale relationer i det omgivende samfund. Der handles ind i lokalsamfundet, og borgerne har kontakt med personer i lokalmiljøet.</p> <p>Det er oplyst af borger, ledelse og medarbejdere, at borgerne hver lørdag er af sted på ture ud af huset. Borgere, ledelse og medarbejdere oplyser, at borgerne har et godt kendskab til naboer, besøger naboerne og er interesseret i, hvordan naboerne har det. Borgerne trænes i sociale relationer i dagligdagen.</p>	
<b>Indikator 02.c: Borgerne har med udgangspunkt i deres ønsker og behov herfor kontakt til og samvær med deres familie og netværk i dagligdagen</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)	<p>Indikatoren bedømmes til at være opfyldt i meget høj grad. Der er lagt vægt på, at det er oplyst af ledelse og medarbejdere og dokumenteret, at tilbuddet har fokus på borgerens kontakt til og samvær med familie og netværk. Borger oplyser, at der er støtte til at have kontakt med familien. I forbindelse med, at borgerne er på besøg hos familien, har tilbuddet kontakt til familien. Tilbuddet lægger op til, at familie og netværk kan komme forbi uanmeldt. Hvert år i maj er der en tur ud i det blå med borgere, pårørende og personale. I august afholdes sommerfest for borgere og pårørende, ligesom der er traditioner med julehygge i tilbuddet for borgere og pårørende.</p>	

Tema	Gns. bedømmelse	* Vurdering af tema	Udviklingspunkter
<p><b>*Målgruppe, metoder og resultater</b></p>	<p>4,6</p>	<p>Tilsynet vurderer, at tilbuddet har et klart mål med indsatsen, og at tilbuddets metoder er med til at sikre borgernes trivsel og udvikling. Målgruppen er voksne, mobile udviklingshæmmede. Tilbuddet tager udgangspunkt i KRAP, en kognitiv, ressourcefokuseret og anerkendende pædagogik. SMTTE modellen ( en model til planlægning af delmål) bruges som model til planlægning af forløb for den enkelte borger. Udgangspunktet i tilbuddet er "det gode liv", hvor der er fokus på borgernes udvikling, vedligeholdelse af færdigheder, trivsel og muligheder ved at skabe en dagligdag med indhold, mening og udfordringer. Der dokumenteres dagligt i elektronisk journalsystem. Der er fokus på, at der skal udarbejdes målbare delmål. Målene evalueres jævnligt på personalemøder. Der er årlige møder med anbringende myndigheder. Der er fokus på sund kost, og motion er en del af dagligdagen. En del af året er tilbuddet selvforsynende med råvarer, grøntsager, æg og kød fra egne dyr. Der er kendskab til magtreglerne, og magtreglerne drøftes jævnligt på personalemøder. Medarbejderne er bevidste omkring deres sprogbrug. Tilsynet vurderer, at tilbuddet respekterer og sikrer borgerne medinddragelse ud fra borgernes funktionsniveau, og at tilbuddet respekterer borgernes</p>	<p>At tilbuddet arbejder med at udvikle effektmålingsredskaber.</p>

		medbestemmelse og indflydelse på eget liv. Tilbuddet har fokus på at motivere og udvikle borgerne til at kunne flytte til et blivende tilbud, idet tilbuddet er et midlertidigt tilbud.		
Kriterium		Bedømmelse af kriterium	<i>Tema: Målgruppe, metoder og resultater</i>	
<b>Kriterium 03: Tilbuddet arbejder med afsæt i en klar målgruppebeskrivelse, systematisk med faglige tilgange og metoder, der fører til positive resultater for borgerne</b>		Kriteriet bedømmes til at være opfyldt. Det bedømmes, at der er en klar målgruppebeskrivelse, og at der anvendes faglige tilgange og metoder, der er relevante og fører til positive resultater for borgerne. Der er fokus på, at borgerne flytter sig, og at indlært uhensigtsmæssig adfærd ændres over tid.  Tilbuddet har ansøgt om, at 4 af de nuværende 8 § 107 pladser godkendes som § 108 pladser til samme målgruppe. Tilbuddet ansøger om, at pladserne er fleksible, således at §108 pladserne kan benyttes til 107 pladser, såfremt der er ledige pladser. Målgruppen udvides således til at omfatte længerevarende ophold, og tilbuddet vil i forhold til disse borgere arbejde systematisk med at kunne dokumentere positive resultater.		
Indikator		Bedømmelse	Bedømmelse af indikator	<i>Tema: Målgruppe, metoder og resultater</i>
<b>Indikator 03.a: Tilbuddet anvender faglige tilgange og metoder, der er relevante i forhold til tilbuddets målsætning og målgruppe</b>		5 (i meget høj grad opfyldt)	Indikatoren bedømmes til at være opfyldt i meget høj grad. Der er lagt vægt på, at det er oplyst af ledelse og medarbejdere samt dokumenteret, at tilbuddet anvender faglige tilgange og metoder, der er relevante i forhold til tilbuddets målsætning og målgruppe.  Målgruppen er voksne, mobile udviklingshæmmede. Tilbuddet tager udgangspunkt i KRAP, en kognitiv, ressourcefokuserende og anerkendende pædagogik, og i tilgangen til borgerne er der fokus på relationer. Udgangspunktet for det pædagogiske arbejde er " det gode liv". Der er fokus på borgerens optimale udvikling, vedligeholdelse af færdigheder, trivsel og muligheder ved at skabe en dagligdag med udfordringer, indhold og mening.	
<b>Indikator 03.b: Tilbuddet</b>		4 (i høj grad)	Indikatoren bedømmes til at være opfyldt i høj grad. Der er lagt vægt på, at ledelsen og	

dokumenterer resultater med udgangspunkt i konkrete, klare mål for borgene til løbende brug for egen læring og forbedring af indsatsen	opfyldt)	medarbejdere oplyser, at der dokumenteres dagligt i elektronisk journalsystem. Tilsynet konstaterer ved adgang til journalsystem, at tilbuddet arbejder med at udvikle effektmålings redskaber og med at opstille konkrete målbare mål i samarbejde med borgeren. Der er opmærksomhed på, at målene skal give mening for borgerne. Det er oplyst af ledelsen, at tilbuddet for kort tid siden har fået nyt journalsystem, Planner4you.
<b>Indikator 03.c: Tilbuddet kan dokumentere positive resultater i forhold til opfyldelsen af de mål, de visiterende kommuner har opstillet for borgernes ophold</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)	Indikatoren bedømmes til at være opfyldt i meget høj grad. Der er lagt vægt på, at det af tilsendte materiale bedømmes, at der opstilles udviklingsmål for borgeren, hvor mål, handlinger og dato for evaluering fremgår. Ledelsen oplyser, at målene drøftes hver 14. dag på personalemøde. Der afholdes årlige møder med anbringende kommuner. Tilsynet har opmærksomhed på, at der i samarbejde med anbringende kommuner skal arbejdes på, at borgerne skal videre til et varigt tilbud. Tilbuddet har den 4. maj 2016 ansøgt om, at 4 af de nuværende 8 § 107 pladser godkendes som § 108 pladser til samme målgruppe. Tilbuddet ansøger om, at pladserne er fleksible, således at §108 pladserne kan benyttes til 107 pladser, såfremt der er ledige pladser.
<b>Indikator 03.d: Tilbuddet samarbejder aktivt med relevante eksterne aktører for at understøtte at målene for borgerne opnås.</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)	Indikatoren bedømmes til at være opfyldt i meget høj grad. Det er vægtet, at det er oplyst af ledelse, medarbejdere og dokumenteret, at tilbuddet samarbejder aktivt med relevante aktører for at understøtte at målene for borgerne opnås bl.a. samarbejdes med sagsbehandlere og sundhedspersonale.
<b>Kriterium</b>	<b>Bedømmelse af kriterium</b>	<i>Tema: Målgruppe, metoder og resultater</i>
<b>Kriterium 04: Tilbuddet understøtter borgernes medinddragelse og indflydelse på eget liv og hverdagen i tilbuddet</b>		Kriteriet bedømmes til at være opfyldt. Tilsynet vurderer, at tilbuddet understøtter borgernes inddragelse og indflydelse på eget liv ud fra borgernes funktionsniveau, og at borgerne har indflydelse på hverdagen i tilbuddet. Tilbuddet har ansøgt om en væsentlig ændring i forhold til at blive godkendt til § 108 pladser. Tilbuddet vil arbejde med at understøtte borgernes medinddragelse og have fokus på at borgerne bor i et varigt tilbud.

Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator <span style="float: right;"><i>Tema: Målgruppe, metoder og resultater</i></span>
<b>Indikator 04.a: Borgerne bliver hørt, respekteret og anerkendt</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)	Indikatoren bedømmes til at være opfyldt i meget høj grad. Det er vægtet, at borgerne overfor tilsynet giver udtryk for, at blive set, hørt og respekteret. Det er vægtet, at tilsynet observerer, at der er en god omgangstone mellem medarbejdere og borgere, at der er en anerkendende tilgang, og at relationen mellem medarbejdere og borgere observeres at være god.
<b>Indikator 04.b: Borgerne inddrages i og har indflydelse på beslutninger vedrørende sig selv og hverdagen i tilbuddet i overensstemmelse med deres ønsker og behov</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)	<p>Indikatoren bedømmes til at være opfyldt i meget høj grad. Det er vægtet, at borgerne oplyser, at de kan sige fra til opgaver, og kan komme med ønsker om andre opgaver, og at de bliver hørt af personalet.</p> <p>Det er vægtet, at ledelse og medarbejdere oplyser, at borgerne inddrages i det daglige arbejdes tilrettelæggelse og i fælles beslutninger om, hvad der skal ske. Borgerne inddrages ud fra funktionsniveau.</p> <p>Det er dokumenteret, at der er beboermøde en gang månedligt, hvor der er mulighed for at komme med forslag til fælles ture og aktiviteter, og hvor ledelsen orienterer om, hvad der skal ske i tilbuddet.</p>
Kriterium	Bedømmelse af kriterium	<span style="float: right;"><i>Tema: Målgruppe, metoder og resultater</i></span>
<b>Kriterium 05: Tilbuddet understøtter borgernes fysiske og mentale sundhed og trivsel</b>		<p>Kriteriet bedømmes til at være opfyldt. Det bedømmes, at tilbuddet understøtter borgernes fysiske og mentale sundhed og trivsel. Se indikator -niveau for uddybning.</p> <p>Tilbuddet har ansøgt om, at 4 af de nuværende 8 § 107 pladser godkendes som § 108 pladser til samme målgruppe. Tilbuddet ansøger om, at pladserne er fleksible, således at §108 pladserne kan benyttes til 107 pladser såfremt der er ledige pladser.</p> <p>Tilbuddet vurderes at ville have fokus på at understøtte borgernes fysiske og mentale sundhed i et varigt døgntilbud.</p>

Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator	<i>Tema: Målgruppe, metoder og resultater</i>
<b>Indikator 05.a: Borgerne trives i tilbuddet</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)	Indikatoren bedømmes til at være opfyldt i meget høj grad. Det er vægtet, at borgerne tilkendegiver overfor tilsynet, at de er glade for at bo i tilbuddet. Flere af borgerne har boet i tilbuddet i adskillige år og giver udtryk for, at de ikke selv har lyst til at flytte. Borgerne udtrykker tilfredshed med personalet, og giver udtryk for, at de føler sig godt behandlet af personalet. Det er let at komme i kontakt med personalet, og personalet lytter til borgerne.	
<b>Indikator 05.b: Borgeren har med støtte fra tilbuddet adgang til relevante sundhedsydelser</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)	Indikatoren bedømmes til at være opfyldt i meget høj grad. Der er lagt vægt på, at ledelsen og medarbejdere oplyser, og at det fremgår af det dokumenterede, at borgerne ledsages og støttes til relevante sundhedsydelser såsom læge, tandlæge, fodterapeut og til undersøgelser på hospital.	
<b>Indikator 05.c: Tilbuddet har i sin pædagogiske indsats fokus på forhold, som har betydning for borgernes fysiske og mentale sundhed</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)	Indikatoren bedømmes til at være opfyldt i meget høj grad. Der er lagt vægt på, at ledelsen og medarbejdere oplyser, at der er fokus på sund kost, og at borgerne informeres om, hvorfor der er fokus på sund kost. Ledelsen oplyser, at tilbuddet en del af året er selvforsynende med råvarer, grøntsager, æg og kød fra egne dyr. Medarbejdere oplyser, at der flere gange ugentligt er gåture på 3 km. Der er opmærksomhed fra ledelsen på, at borgerne skal trives i tilbuddet.	
Kriterium	Bedømmelse af kriterium	<i>Tema: Målgruppe, metoder og resultater</i>	
<b>Kriterium 06: Tilbuddet forebygger og håndterer magtanvendelser</b>	<p>Kriteriet bedømmes til at være opfyldt</p> <p>Ledelse og medarbejdere er opdateret omkring magtreglerne, og medarbejderne er bevidste omkring sprogbrug og adfærd i forhold til at undgå magt. Når der scores lavt i indikator 6 b skyldes det, at der ikke er magtindberetninger, som tilbuddet kan følge op på med henblik på løbende læring.</p> <p>Tilbuddet har ansøgt om, at 4 af de nuværende 8 § 107 pladser godkendes som § 108 pladser til samme målgruppe. Tilbuddet ansøger om, at pladserne er fleksible, således at §108 pladserne kan benyttes til § 107 pladser såfremt der er ledige pladser. Tilbuddet vil gøre brug af samme tilgange og procedurer i forhold til magtanvendelse som i forhold til nuværende pladser.</p>		



Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator <span style="float: right;"><i>Tema: Målgruppe, metoder og resultater</i></span>
<b>Indikator 06.a: Tilbuddets pædagogiske indsats sikrer, at magtanvendelser så vidt muligt undgås</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)	Indikatoren bedømmes til at være opfyldt i meget høj grad. Der er lagt vægt på, at ledelse og medarbejdere oplyser, at de har kendskab til magtreglerne. For nylig er reglerne gennemgået og drøftet med en jurist og konsulent. Ledelse og medarbejdere oplyser, at de er bevidste omkring sprogbrug overfor borgerne.
<b>Indikator 06.b: Tilbuddet dokumenterer og følger op på eventuelle magtanvendelser med henblik på løbende læring og forbedring af indsatsen</b>	1 (i meget lav grad opfyldt)	Indikatoren bedømmes til at være opfyldt i meget lav grad. Der er lagt vægt på, at tilbuddet har en praksis, hvor magtindberetninger drøftes på personalemøder, men der har ikke været magtindberetninger, hvorfor tilbuddet ikke kan følge op på magtanvendelser med henblik på løbende læring og forbedring af indsatsen. Ledelse og medarbejdere oplyser, at der på personalemøder reflekteres over de daglige dilemmaer med henblik på løbende læring og forbedring af indsatsen.
Kriterium	Bedømmelse af kriterium	<span style="float: right;"><i>Tema: Målgruppe, metoder og resultater</i></span>
<b>Kriterium 07: Tilbuddet forebygger overgreb</b>		<p>Kriteriet bedømmes til at være opfyldt. Tilbuddet har fokus på at lære borgerne grænsesætning overfor andre. Der er registreringsskema vedr. overgreb borger mod borger, og disse registreringer drøftes på personalemøder, hvor det vurderes, om hændelsen kunne have haft et andet forløb.</p> <p>Tilbuddet har ansøgt om, at 4 af de nuværende 8 § 107 pladser godkendes som § 108 pladser til samme målgruppe. Tilbuddet ansøger om, at pladserne er fleksible, således at §108 pladserne kan benyttes til § 107 pladser, såfremt der er ledige pladser. Tilbuddet vil gøre brug af samme tilgange og procedurer i forhold til at forebygge overgreb som benyttes i forhold til § 107 pladserne.</p>

Indikator		Bedømmelse	Bedømmelse af indikator	Tema: Målgruppe, metoder og resultater
<b>Indikator 07.a: Tilbuddets pædagogiske indsats understøtter, at der ikke forekommer overgreb i tilbuddet</b>		5 (i meget høj grad opfyldt)	<p>Indikatoren bedømmes til at være opfyldt i meget høj grad. Der er lagt vægt på, at det er oplyst af ledelsen og medarbejdere, at der arbejdes med at lære borgerne grænsesætning overfor hinanden, bl.a. respektere hinandens boliger, og medbeboernes fravalg.</p> <p>Det er oplyst af ledelse og medarbejdere, at der er registreringsskema ved overgreb borger mod borger. Eventuelle overgreb, som registreres, drøftes efterfølgende på personalemøde, hvor det vurderes om hændelsen kunne have haft et andet forløb.</p> <p>Desuden er det oplyst af ledelsen og eksemplificeret for tilsynet, at tilbuddets pædagogiske indsats understøtter, at der ikke forekommer overgreb i tilbuddet eks. at et tæppe er tilstrækkelig til at en borger respekterer ikke at gå ind på en anden borgers område.</p>	
<b>Indikator 07.b: Tilbuddets beredskab i forhold til at forebygge overgreb er tilpasset målgruppen og er kendt af medarbejderne</b>		5 (i meget høj grad opfyldt)	<p>Indikatoren bedømmes til at være opfyldt i meget høj grad. Der er lagt vægt på, at det er oplyst af ledelsen, at medarbejderne er bevidst om at være på forkant og beskytte borgerne, hvis der opstår konflikter.</p> <p>Det bedømmes, at medarbejderne er gode til at aflæse borgerne, og derfor kan være på forkant og undgå overgrebs situationer. Der er et krise beredskab, hvis en borger udsættes for overgreb.</p>	
Tema	Gns. bedømmelse	* Vurdering af tema		Udviklingspunkter
<b>*Organisation og ledelse</b>	4,7	<p>Tilsynet vurderer, at tilbuddet har en ansvarlig og kompetent ledelse. Det vurderes, at ledelsen sætter rammerne for tilbuddets strategiske udvikling og varetager den daglige ledelse kompetent.</p> <p>Lederen er pædagogisk uddannet og har arbejdet med målgruppen udviklingshæmmede siden 1982. Lederen etablerede Nørreheden i 1996. Der er en stabil</p>		

	<p>medarbejdergruppe og et lavt sygefravær.                  Der er ekstern supervision ca. 3 gange om året, hvor ledelsen deltager. Medarbejderne kan modtage ekstra supervision, hvis der opstår særlige behov.                  Det vurderes, at der er en kompetent, ansvarlig og aktiv bestyrelse, som består af 4 medlemmer, hvoraf et medlem er pårørende.</p>	
Kriterium	Bedømmelse af kriterium	Tema: Organisation og ledelse
<b>Kriterium 08: Tilbuddet har en faglig kompetent ledelse</b>	<p>Kriteriet bedømmes til at være opfyldt. Det bedømmes, at lederen er veluddannet og har arbejdet med målgruppen siden 1996. Der er ekstern supervision ca. 3 gange årligt, hvor også ledelsen deltager.                  Det bedømmes, at der er en kompetent, aktiv og ansvarlig bestyrelse.</p> <p>Tilbuddet har ansøgt om, at 4 af de nuværende 8 § 107 pladser godkendes som § 108 pladser til samme målgruppe. Tilbuddet ansøger om, at pladserne er fleksible, således at §108 pladserne kan benyttes til § 107 pladser, såfremt der er ledige pladser. Alle pladser i tilbuddet vil være forankret under samme ledelse.</p>	

Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator <span style="float: right;"><i>Tema: Organisation og ledelse</i></span>
<b>Indikator 08.a: Ledelsen har relevante kompetencer i forhold til at lede tilbuddet</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)	<p>Indikatoren bedømmes til at være opfyldt i meget høj grad. Det er vægtet, at det er oplyst af ledelsen og dokumenteret, at lederen er uddannet pædagog og har arbejdet med udviklingshæmmede borgere siden 1982. Lederen etablerede Nørreheden i 1996, og har været leder siden, og har stor erfaring med målgruppen.</p> <p>Lederen er desuden uddannet landbrugstekniker fra Nordisk Landbrugsskole i Odense i 1971. Uddannelsen er relevant i forhold til at tilbuddet er en mindre landejendom, som råder over 3 ha, og som har dyrehold.</p> <p>Lederen har en pædagogisk diplomuddannelse fra Århus Universitet i 2001.</p> <p>Lederen har faglig sparring med lederkollegaer i erfa - gruppe.</p>
<b>Indikator 08.b: Tilbuddet benytter sig af ekstern faglig supervision eller anden form for sparring for ledelse og medarbejdere</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)	<p>Indikatoren bedømmes til at være opfyldt i meget høj grad. Der er lagt vægt på, at det er oplyst af ledelse og medarbejdere, at tilbuddet benytter sig af supervision ved ekstern supervisor 2-3 gange årligt. Ledelse og medarbejdere oplyser, at der er mulighed for, at personalet kan modtage individuel supervision, hvis der opstår behov. Ledelsen deltager i supervisionen.</p> <p>Den faglige sparring mellem personalet sker løbende på personalemøder.</p>
<b>Indikator 08.c: Tilbuddet har en kompetent og aktiv bestyrelse</b>	3 (i middel grad opfyldt)	<p>Indikatoren bedømmes som opfyldt i middel grad. Der er i bedømmelsen lagt vægt på, at gældende vedtægter ikke er i overensstemmelse med lov om socialtilsyn.</p> <p>Det er en bestyrelses opgave at sikre, at tilbuddets drift og formål sker i overensstemmelse med gældende vedtægter og med gældende lovgivning. Fordi gældende vedtægter ikke er i overensstemmelse med lov om socialtilsyn, har bestyrelsen ikke løftet denne opgave, hvad der har haft afgørende betydning for den samlede vurdering af bestyrelsen som "kompetent", på trods af bestyrelsen i øvrigt vurderes som fagligt velkvalificeret. Der er fremlagt bestyrelsesreferater, der er medgået til vurderingen af bestyrelsen som "aktiv"</p> <p>Gældende vedtægter for fonden er revideret og vedtaget den 2. december 2003. Fonden er</p>

	<p>undtaget fondslovens ved Civilstyrelsens afgørelse af 18. juli 1997, jf. § 1 stk. 5.                  Det fremgår af lov om socialtilsyn § 13 stk. 2 nr. 2, at vedtægten skal angive egenkapitalens størrelse ved oprettelsen, og hvorledes den er indbetalt (kontant eller i værdier). Dette er ikke tilfældet i vedtægt af den 2. december 2003. Der er fremlagt udkast til reviderede vedtægter ved advokat Knud Lindberg. Udkastet er i overensstemmelse med lov om socialtilsyn § 13 stk. 2 nr. 2. Disse er dog endnu ikke vedtaget eller godkendt, hvorfor de ikke har retsvirkning.</p> <p>Gældende vedtægter stiller krav om 4 bestyrelsesmedlemmer, der er udpeget ud fra kriterier om, at pågældende medlem har indsigt eller kompetencer i forholdene omkring fysisk/psykisk udviklingshæmmede (litra A), det socialpædagogiske/pædagogiske område (litra B) og offentligt ansat med en vis filosofisk eller etisk indsigt (litra C).</p> <p>Af fremsendt bestyrelsesliste fremgår det, at den aktuelle bestyrelse udgøres af 4 medlemmer. Formand (Sogne- og Hospicepræst, litra C), næstformand (Viso-konsulent, litra B), sekretær (Lektor ved UCN, litra B) og medlem (pårørende, litra A). Hertil deltager medarbejderrepræsentant på bestyrelsesmøder uden stemmeret.</p> <p>Den aktuelle bestyrelse jf. bestyrelseslisten er således sammensat i henhold til gældende vedtægter. Det er i øvrigt Socialtilsynets vurdering, at der er tale om en fagligt velkvalificeret bestyrelse. Gældende vedtægt stiller krav om, at bestyrelsen konstitueres med bestyrelsesformand, sekretær og kasserer. Dette krav er ligeledes opfyldt.</p> <p>Det er oplyst, at der aktuelt er afholdt 2 bestyrelsesmøder i 2016. Det er tilsynets vurdering, at mødehyppigheden stemmer overens med en "aktiv" bestyrelse.</p>
<p><b>Kriterium</b></p>	<p><b>Bedømmelse af kriterium</b> <span style="float: right;"><i>Tema: Organisation og ledelse</i></span></p>
<p><b>Kriterium 09: Tilbuddets daglige drift varetages kompetent</b></p>	<p>Kriteriet bedømmes til at være opfyldt.                  Der er en stabil personalegruppe og syge fraværet er lavt.</p>

	<p>Borgerne tilkendegiver, at det er let at få kontakt til personalet.</p> <p>Tilbuddet har ansøgt om, at 4 af de nuværende 8 § 107 pladser godkendes som § 108 pladser til samme målgruppe. Tilbuddet ansøger om, at pladserne er fleksible, således at §108 pladserne kan benyttes til § 107 pladser såfremt der er ledige pladser. Det bedømmes, at tilbuddets medarbejdere besidder relevante kompetencer i forhold til at nogle pladser bliver varige tilbud efter SEL § 108.</p>		
Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator	Tema: Organisation og ledelse
<b>Indikator 09.a: Borgerne har i forhold til deres behov tilstrækkelig kontakt til personale med relevante kompetencer</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)	<p>Indikatoren bedømmes til at være opfyldt i meget høj grad. Der er lagt vægt på, at ledelse og medarbejdere oplyser, at der er fokus på borgernes ønsker og behov. Vagtplanen tilrettelægges, således at pludselig opstået ønsker fra borgerne har mulighed for at kunne blive opfyldt indenfor det godkendte budget.</p> <p>Det bedømmes, at borgerne i høj grad har tilstrækkelig kontakt til personale med relevante kompetencer.</p>	
<b>Indikator 09.b: Personalegennemstrømningen på tilbuddet er ikke på højere niveau end sammenlignelige arbejdspladser</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)	<p>Indikatoren bedømmes til at være opfyldt i meget høj grad. Det er vægtet, at det er dokumenteret, at der er en fast personalegruppe, og der er en meget lille personalegennemstrømning. Af tilbudsportalen fremgår, at der er tale om en personalegennemstrømning på 0 %</p>	
<b>Indikator 09.c: Sygefraværet blandt medarbejderne er ikke på højere niveau i forhold til sammenlignelige arbejdspladser</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)	<p>Indikatoren bedømmes til at være opfyldt i meget høj grad. Det er vægtet, at det er oplyst af ledelsen, og dokumenteret at sygefraværet er 2, hvilket ikke er på et højere niveau i forhold til sammenlignelige arbejdspladser.</p>	
Tema	Gns. bedømmelse	* Vurdering af tema	Udviklingspunkter

*Kompetencer	5	<p>Tilsynet vurderer, at tilbuddets medarbejdere har de kompetencer, der er nødvendige i forhold til tilbuddets målsætning og målgruppe.</p> <p>Tilbuddet har ansat medarbejdere, som er uddannet indenfor landbrug og gartneri, samtidig med at de har en pædagogisk uddannelse. Medarbejderne er uddannet pædagoger, ergoterapeut og en er uddannet sosu-assistent.</p> <p>Det vurderes, at medarbejderne på en etisk måde forholder sig til og handler i forhold til borgerne, og at medarbejderne møder borgerne med respekt for den enkelte borgers behov og har fokus på borgernes retssikkerhed.</p>	
<b>Kriterium</b>	<b>Bedømmelse af kriterium</b>		<i>Tema: Kompetencer</i>
<b>Kriterium 10: Tilbuddets medarbejdere besidder relevante kompetencer i forhold til målgruppens behov og tilbuddets metoder</b>	<p>Kriteriet bedømmes til at være opfyldt Det bedømmes, at tilbuddets medarbejdere besidder relevante kompetencer i forhold til målgruppens behov og tilbuddets metoder. Se indikator - niveau for uddybning.</p> <p>Tilbuddet har ansøgt om, at 4 af de nuværende 8 § 107 pladser godkendes som § 108 pladser til samme målgruppe. Tilbuddet ansøger om, at pladserne er fleksible, således at §108 pladserne kan benyttes til § 107 pladser såfremt der er ledige pladser. Tilbuddets medarbejdere vurderes at besidde relevante ressourcer i forhold til at der er borgere, som er visiteret til § 108 pladser.</p>		

Indikator		Bedømmelse	Bedømmelse af indikator	Tema: Kompetencer
<b>Indikator 10.a:</b> Medarbejdergruppen har samlet set relevant uddannelse, opdateret viden og erfaring med målgruppen og tilbuddets metoder		5 (i meget høj grad opfyldt)	<p>Indikatoren bedømmes til at være opfyldt i meget høj grad. Det er vægtet, at det er dokumenteret, at medarbejdere har relevante uddannelser. Der er primært ansat pædagoger. Den sidst ansatte medarbejder er social- og sundheds assistent.</p> <p>Alle medarbejdere har mulighed for kompetenceudvikling, og seneste uddannelsesforløb er KRAP kursusforløb for tre medarbejdere.</p> <p>Alle medarbejdere har deltaget i en KRAP kursus dag.</p> <p>Souschefen er i gang med en lederuddannelse.</p> <p>Det er oplyst af ledelsen og dokumenteret, at der i 2016 skal implementeres en egnet dokumentationsmodel for det pædagogiske arbejde, f.eks. er RUN ( Ressource og Udviklingsnet) en af de modeller, der overvejes.</p> <p>Tilsynet har fået tilsendt årsplan for tilbuddets faglige udvikling i 2016.</p>	
<b>Indikator 10.b:</b> Det er afspejlet i medarbejdernes samspil med borgerne, at medarbejderne har relevante kompetencer		5 (i meget høj grad opfyldt)	<p>Indikatoren bedømmes til at være opfyldt i meget høj grad. Det er vægtet, at tilsynet observerer, at der er et godt samspil mellem medarbejdere og borgere, og at omgangstonen mellem borger og medarbejder er god. Der er en anerkendende tilgang til borgerne.</p>	
Tema	Gns. bedømmelse	* Vurdering af tema		Udviklingspunkter
*Økonomi	4,7	<p>Det vurderes, at fonden driver et økonomisk bæredygtige tilbud. Tilbuddets økonomi danner grundlag for den fornødne kvalitet i tilbuddet. Der er de tilstrækkelige ressourcer til fortsat udvikling af kompetencer og kvalitet. Der er ikke den tilstrækkelige gennemskuelig i fondens økonomiske forhold, da der ikke er foretaget forvaltningsrevision. Det er også</p>		



		forbundet med usikkerhed om revisionen har været foretaget efter § 4 i BEK 1905.	
Kriterium	Bedømmelse af kriterium <span style="float: right;">Tema: Økonomi</span>		
<b>Kriterium 11: Tilbuddet er økonomisk bæredygtigt</b>	Kriteriet bedømmes til at være opfyldt I bedømmelsen af bæredygtighed er der lagt vægt på at der en blank revisionspåtegning og udarbejdet budget med de relevante poster.		
Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator <span style="float: right;">Tema: Økonomi</span>	
<b>Indikator 11.a: Tilbuddets revisor har ikke anført forbehold eller væsentlige supplerende oplysninger i erklæringen til tilbuddets regnskab og årsrapport</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)	Indikatoren bedømmes til i meget høj grad at være opfyldt. Der er lagt vægt på, at der er udarbejdet regnskab for tilbuddet og der er en blank revisionspåtegning. DLBR revision har ved aflæggelse af regnskab 2015, den 30/3-16, afgivet påtegning uden forbehold og væsentlige supplerende oplysninger.	
<b>Indikator 11.b: Der er et rimeligt forhold mellem tilbuddets forventede omsætning på den ene side og planlagte investeringer og dækningsgrad på den anden side, jf. tilbuddets budget</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)	<p>Indikatoren bedømmes i meget høj grad opfyldt.</p> <p>Ved bedømmelsen er der lagt vægt på, at uploadet samlet budget for 2016 rummer de fornødne poster til opholdsstedets drift . Dækningsgraden kan beregnes til 15,8 og vurderes at være tilstrækkelig.</p> <p>Det er vægtet, at tilbuddets omsætning i høj grad kan dække de forventede omkostninger og give plads til at tilbuddet kan investere i egen ejendom og driftsmidler. I tilbuddets budget vurderes ikke at indeholde omkostninger der er tilbuddet uvedkommende.</p> <p>Der budgetteres med en samlet omsætning på 6.125.443 kr. i 2016 og der er oplyst takst på 2208 kr. Der er 1 ledig plads ud af 8.</p>	

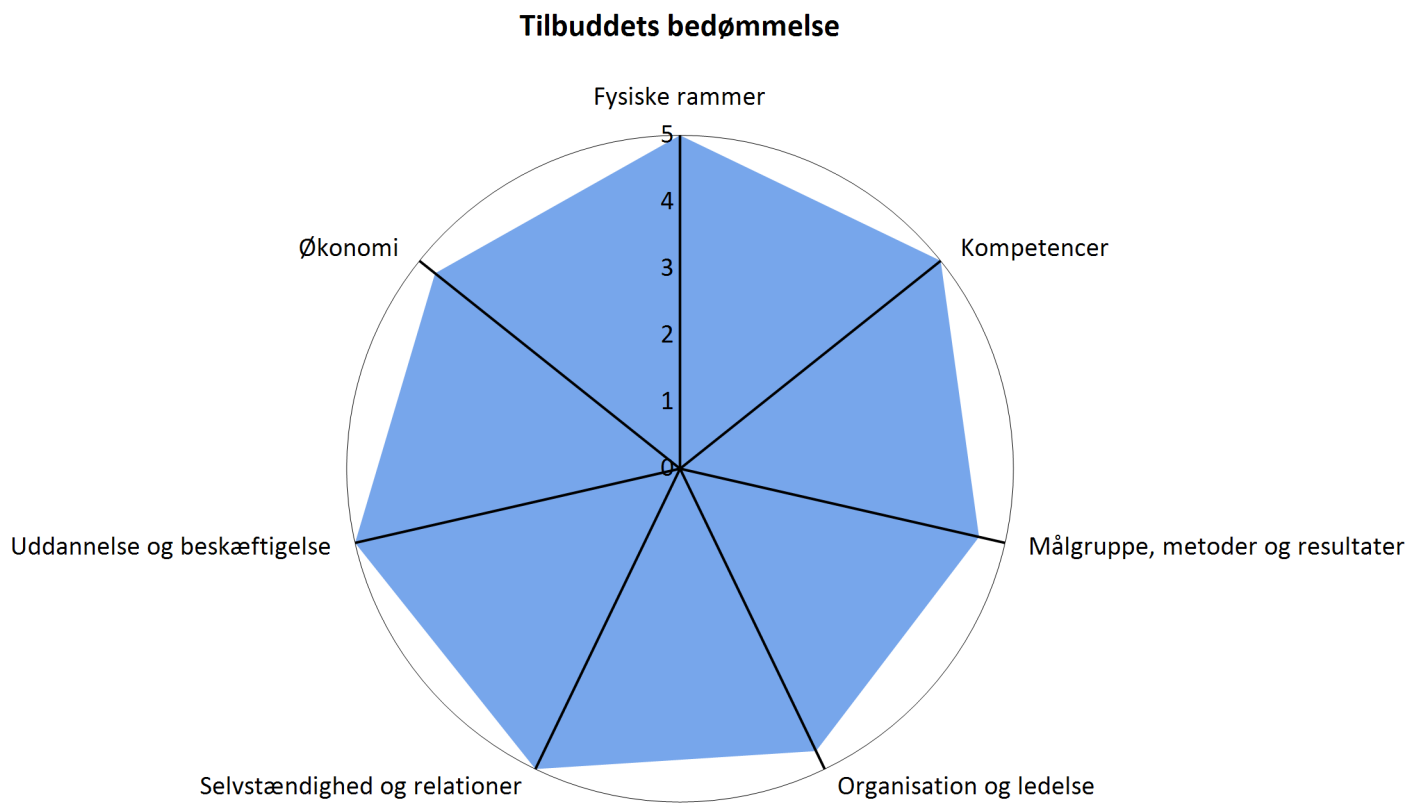
		Bedømmelsesgrundlag er budget 2016.
<b>Indikator 11.c: Tilbuddets soliditetsgrad (nøgletal) er rimelig set i forhold til tilbuddets alder og specialiseringsgrad</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)	<p>Indikatoren bedømmes til at være opfyldt i meget høj grad.</p> <p>Der er i bedømmelsen lagt vægt på, at soliditetsgraden samlet set er beregnet til 65,8 %. Store dele af denne er dog bundet i materielle anlægsaktiver. Der er et tilfredsstillende likvid beredskab.</p> <p>Bedømmelsesgrundlaget er regnskabet for 2015.</p>
<b>Kriterium</b>	<b>Bedømmelse af kriterium</b>	
<b>Kriterium 12: Tilbuddets økonomi giver mulighed for den fornødne kvalitet i tilbuddet i forhold til prisen og tilbuddets målgruppe</b>	<p>Kriteriet vurderes at være opfyldt.</p> <p>Ved vurderingen er der lagt vægt på, at budgettet for 2016 udtrykker en rimelig balance mellem pris og kvalitet i.f.t. målgruppens behov. Understøttet af bl.a. bedømmelser om kompetencer og normeringens sammensætning er de økonomiske rammer tilstrækkelige til opretholdelse af den fornødne kvalitet i tilbuddet.</p>	

Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator <span style="float: right;"><i>Tema: Økonomi</i></span>
<p><b>Indikator 12.a: Tilbuddets budget afspejler tilbuddets målgruppe, metoder samt tilbuddets planer for faglig udvikling og større ændringer</b></p>	<p>4 (i høj grad opfyldt)</p>	<p>Indikatoren bedømmes til at være opfyldt i høj grad.</p> <p>Der er i bedømmelsen lagt vægt på, at budgettet indeholder de fornødne poster som tilsammen medvirker til at skabe balance mellem pris og kvalitet i.f.t. målgruppens behov, jf. indikator 3. a. Samlet set udtrykker budgettet forsvarlig anvendelse af offentlige midler. Budget for 2016 er blevet godkendt.</p> <p>Der budgetteres med udgifter til kompetenceudvikling svarende til 6.593 kr. pr medarbejder, hvilket komplimenterer bedømmelsen i indikator 10 a.</p> <p>Der er driftsudgifter på i alt 4.529.847 kr. i 2016. Lønudgifter er på 3.445.405 kr. og udgør 76 % af de samlede udgifter .f.t. målgruppens behov og tilstrækkelig ramme til opretholdelse af normeringens størrelse og sammensætning jf. indikator 9 a. Den samlede budgetterede normering er på 7,9 fuldtidsstillinger som består af 6,6 faguddannet personale, 1 leder samt 0,3 administrativ. Normering pr. plads er faldet fra 0,8 til,1,1. Der er budgetteret med økonomiske rammer til faguddannet personale som kontrasterer bedømmelsen i indikator 10 a om at der optræder flere ikke faguddannede.</p> <p>Bedømmelsesgrundlag er budget for 2016</p>
Kriterium	Bedømmelse af kriterium	<span style="float: right;"><i>Tema: Økonomi</i></span>
<p><b>Kriterium 13: Tilbuddets økonomi er gennemskuelig for socialtilsynet og for de visiterende kommuner</b></p>	<p>Kriteriet vurderes ikke at være opfyldt.</p>	<p>Det vurderes, at tilbuddet på væsentlige områder har en gennemskuelig økonomi som kommer til udtryk ved, at de nødvendige oplysninger og specifikationer er tilgængelige i form af budget, der har en tilfredsstillende detaljeringsgrad. Sektionen indsatser mangler at blive påført takster på Tilbudsportalen.</p>

	Der skal være bedre overensstemmelse vedr. personaleoplysninger på Tilbudsportalen i.f.t. budgetschema		
	Kriteriet er ikke opfyldt, da der ikke er foretaget forvaltningsrevision. Det fremgår således af § 8 stk. 2 i BEK 1905 at revisor skal endvidere i revisionsprotokollen redegøre for den udførte forvaltningsrevision.		
Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator	Tema: Økonomi
<b>Indikator 13.a: Tilbuddets økonomiske nøgletal, som fremgår af tilbuddets årsrapport, er i overensstemmelse med regnskabet</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)	<p>Indikatoren bedømmes til at være opfyldt i meget høj grad.</p> <p>Der er i bedømmelsen lagt vægt på, at nøgletal er uploadet til Tilbudsportalen. . Soliditetsgraden er på 65,8% og overskud på 11,6 %. Løn i.t.t. omsætning 68,9 % og for fast personale væsentlig lavere nemlig 52,4%. Løn for leder i.f.t. omsætning 8,52%, omkostninger til kompetenceudvikling i.f.t. omsætning 1,2 % samt ejendomsomkostninger 7,16.</p> <p>Bedømmelsesgrundlag er regnskab 2015.</p>	
Tema	Gns. bedømmelse	* Vurdering af tema	Udviklingspunkter
*Fysiske rammer	5	<p>Tilsynet vurderer, at tilbuddets omgivelser, udformning og indretning og faciliteter er velegnede og hensigtsmæssige i forhold til tilbuddets målgruppe. De fysiske rammer ude og inde tilgodeser borgernes behov, interesser og rettigheder i forhold til borgernes trivsel, udfoldelsesmuligheder, ret til privatliv, og mulighed for at opretholde sociale netværk.</p> <p>En ny afdeling er taget i brug sommeren 2015, hvilket betyder, at hver borger har eget badeværelse. Der er en</p>	

	<p>separat pavillon, som kan fungere som en udslusnings bolig.</p> <p>Tilbuddet har den 4. maj 2016 ansøgt om, at 4 af de nuværende 8 § 107 pladser godkendes som § 108 pladser til samme målgruppe. Tilbuddet ansøger om, at pladserne er fleksible, således at §108 pladserne kan benyttes til § 107 pladser, såfremt der er ledige pladser. Der er mulighed for, at etablere boligerne efter § 108 separat i den nye afdeling, hvor der er tre boliger og den 4. bolig kan etableres i en fritliggende pavillon.</p> <p>Borgerne tilkendegiver overfor tilsynet, at de trives i de fysiske rammer, og tilsynet vurderer, at de fysiske rammer tilgodeser borgernes særlige behov.</p>	
Kriterium	Bedømmelse af kriterium	<i>Tema: Fysiske rammer</i>
<p><b>Kriterium 14: Tilbuddets fysiske rammer understøtter borgernes udvikling og trivsel</b></p>	<p>Kriteriet bedømmes til at være opfyldt.</p> <p>Tilbuddets fysiske rammer er som beskrevet på tilbuddets hjemmeside og i Tilbudsportalen. Tilsynet vurderer, at de fysiske rammer imødekommer borgernes særlige behov, og borgerne tilkendegiver overfor tilsynet, at de trives i de fysiske rammer.</p> <p>Tilbuddet har ansøgt om, at 4 af de nuværende 8 § 107 pladser godkendes som § 108 pladser til samme målgruppe. Tilbuddet ansøger om, at pladserne er fleksible, således at §108 pladserne kan benyttes til § 107 pladser såfremt der er ledige pladser. Det bedømmes, at der er mulighed for at etablere boliger efter SEL § 108. Der er tre boliger, som ligger separat og som alle har eget badeværelse. Desuden er der en pavillon som ligeledes har faciliteter til at kunne anvendes til § 108.</p>	

Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator <span style="float: right;"><i>Tema: Fysiske rammer</i></span>
<b>Indikator 14.a: Borgerne trives med de fysiske rammer</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)	<p>Indikatoren bedømmes til at være opfyldt i meget høj grad. Det er vægtet, at tilbuddet sommeren 2015 har taget en ny afdeling i brug. Det betyder, at hver borger har eget badeværelse. Borgerne giver udtryk for, at de trives i de eksisterende rammer. Der er gode ny renoverede fællesarealer.</p> <p>Der er et stort værksted, som benyttes til aktiviteter i dagligdagen</p> <p>Der er råderet over 3 ha jord, som benyttes til dyrehold, køkkenhaver, prydhaver, og der er en lille skov.</p> <p>Tilbuddet har den 4. maj 2016 ansøgt om, at 4 af de nuværende 8 § 107 pladser godkendes som § 108 pladser til samme målgruppe. Tilbuddet ansøger om, at pladserne er fleksible, således at § 108 pladserne kan benyttes til § 107 pladser, såfremt der er ledige pladser.</p>
<b>Indikator 14.b: De fysiske rammer og faciliteter imødekommer borgernes særlige behov</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)	<p>Indikatoren bedømmes til at være opfyldt i meget høj grad. Det er vægtet, at borgerne overfor tilsynet giver udtryk for at de trives.</p> <p>Der er direkte adgang fra huset til have og udeliv.</p> <p>Tilbuddet har den 4. maj 2016 ansøgt om, at 4 af de nuværende 8 § 107 pladser godkendes som § 108 pladser til samme målgruppe. Tilbuddet ansøger om, at pladserne er fleksible, således at §108 pladserne kan benyttes til §107 pladser, såfremt der er ledige pladser.</p> <p>Der er mulighed for, at etablere boligerne efter § 108 separat i den nye afdeling, hvor der er tre boliger, og den 4. bolig kan etableres i en fritliggende pavillon.</p>
<b>Indikator 14.c: De fysiske rammer afspejler, at tilbuddet er borgernes hjem</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)	<p>Indikatoren bedømmes til at være opfyldt i meget høj grad. Det er vægtet, at boligerne er indrettet efter borgernes individuelle behov. Nogle af borgerne har fremvist deres boliger til tilsynet.</p>



6. Økonomiske og organisatoriske forhold (jf. § 12-18 i Lov om socialtilsyn)

<b>*Bemærkninger til bestyrelsesvedtægter</b>				
<b>Beskrivelse af tilbuddets bestyrelse</b>	<p>Den aktuelle bestyrelse udgøres af 4 medlemmer.                      Formand (Sogne- og Hospicepræst, litra C),                      næstformand (Viso-konsulent, litra B),                      sekretær (Lektor ved UCN, litra B) og                      medlem (pårørende, litra A).                      Hertil deltager medarbejderrepræsentant på bestyrelsesmøder uden stemmeret.</p>			
<b>*Budgetforudsætninger</b>	Årlig omsætning		Soliditetsgrad	
	Overskud		Ejendomsudgifter	
	Lønomkostninger		Lønomkostninger, fast personale	
	Omkostninger, særlig ekspertise		Omkostninger, kompetenceudvikling	
	Omkostninger, leder		Omkostninger, bestyrelseshonorarer	
	Personaleomsætning		Sygefravær	
	Revisionspåtegning		Dato for revisionspåtegning	



Takster
<b>Tilbudstype: § 107. Afdeling: Ajstrup Nørrehede 24, 9381 Sulsted</b> Error: Subreport could not be shown.
<b>Tilbudstype: § 107. Afdeling: Ajstrup Nørrehede 24, 9381 Sulsted</b> Error: Subreport could not be shown.
<b>Tilbudstype: § 108. Afdeling: Ajstrup Nørrehede 24, 9381 Sulsted</b> Error: Subreport could not be shown.